



# RÉFÉRENTIEL DES COMPÉTENCES

## Co-CONSTRUITE : LEAN MANUFACTURING

N ° : DQ-LCc-01  
Date : 01/02/2010  
Indice de révision : 00  
Page : 1 / 2

### MISSION DE LA FORMATION :

*Raison d'être :*

Cette formation permet de comprendre, par la pratique, les techniques du "Lean Manufacturing". Les étapes nécessaires pour produire en flux continu, de la commande jusqu'au produit livré au client, sont "vécues" par les étudiants grâce à une pédagogie originale spécifique aux formations co-construites. Les rôles de chaque fonction de l'entreprise, dans ce changement majeur, sont clairement définis. Cette formation complète la vision en filière industrielle construite au cours de la formation en Licence appliquée en administration des affaires option : « Gestion de Production ».

### OBJECTIFS :

*A la suite de cette formation l'étudiants sera capable de :*

#### *Sur le Plan managérial et organisationnel*

- Maîtriser les principes du Lean pour les transposer à son contexte.
- S'approprier les outils et les méthodes du chef de projet Lean, diagnostic, chantiers, déploiement.
- Structurer et animer une équipe de projet Lean.
- Piloter un "projet permanent" pour simplifier et fluidifier les processus.

#### *Sur le Plan technique*

- Résoudre les contraintes internes pour répondre pleinement à son marché.
- Réduire les délais de fabrication et augmenter sa capacité de production.
- Supprimer les goulots d'étranglement, réduire les stocks d'encours, de produits finis et diminuer le besoin en fonds de roulement.
- Bâtir une stratégie qui permette de simplifier l'ensemble des activités et de satisfaire pleinement la demande des clients.

### METIERS / EMPLOIS TYPES

*Résultats -Escomptés*

Le diplômé de la Licence Co-construite en Lean Manufacturing pourra être, suivant la taille de l'entreprise, technicien ou responsable dans les fonctions suivantes :

- *Gestion de production*
- *Méthodes*
- *Logistique (interne)*
- *Ordonnancement*
- *Approvisionnement*
- *Qualité et Amélioration continue*



# RÉFÉRENTIEL DES COMPÉTENCES

## CO-CONSTRUITE : LEAN MANUFACTURING

N° : DQ-LCc-01  
Date : 01/02/2010  
Indice de révision : 00  
Page : 2 / 2

La formation ne sera validée qu'à la suite de la **validation des compétences** suivantes de l'étudiant à travers **des évaluations formatives** et **sommatives** dans les différents modules d'enseignement développés dans le **Plan d'Etudes**.

### COMPETENCES – CONNAISSANCES :

### SAVOIR :

- *Connaissances approfondies des modes de gestion (process continu, process batch, process d'assemblage) et modes d'ordonnancement et d'approvisionnement*
- *Maîtriser les concepts de gestion de la production (kanban, 5s, smed, hoshin, etc.)*
- *Démontrer une expertise avancée en analyse de performance et de fiabilité de la production via les méthodes TRS, AMDEC, TPM, SMED, etc.*
- *Posséder des connaissances poussées en GPAO et progiciels de gestion intégrée (ERP, SAP)*

### COMPETENCES TECHNIQUES :

### SAVOIR FAIRE :

- *Observer et analyser les process de production et de logistique déjà en place afin d'établir un diagnostic*
- *Concevoir de nouveaux standards Lean manufacturing*
- *Définir les méthodes de changement au sein des sites de production*
- *Développer la Lean production manufacturing sur l'ensemble des unités de production*
- *Effectuer les suivis de transformation et guider les équipes concernées*

### COMPETENCES ET APTITUDES COMPORTEMENTALES :

### SAVOIR ETRE :

- *Sens de l'organisation et de la rigueur.*
- *Capacité de prendre des initiatives.*
- *Se tenir informé sur les caractéristiques de l'environnement de l'entreprise.*
- *S'adapter en permanence à l'évolution des normes de fonctionnement du secteur et de qualité.*
- *Capacité d'entretenir des contacts permanents avec la DG et le personnel de l'entreprise.*
- *Développer un comportement qui symbolise la culture LEAN*
- *Sens du partage de l'information avec les collaborateurs et Sens de l'écoute et de la communication.*
- *Capacité d'organiser et de conduire des réunions.*
- *Assister, former et évaluer ses collaborateurs.*